

## **DOELSTELLING**

Stichting ZilverEsdoorn, opgericht op 14 mei 2014, is een ouderinitiatief en stelt zich ten doel het welzijn van (jong) volwassenen met een geestelijke en/of lichamelijke beperking te bevorderen door hen een zorgvuldig geïntegreerde en begeleide woon- en zorgomgeving te bieden waarin zij zich, vanuit hun mogelijkheden, kunnen ontwikkelen.

Binnen deze woon- en zorgomgeving is het doel de complexe gezondheidskundige zorg te bieden die deze (jong) volwassenen nodig hebben op 24-uursbasis en 365 dagen per jaar vanuit de antroposofische levensbeschouwelijke opvatting dat elk mens streeft naar ontwikkeling ondanks geestelijke en/of lichamelijke beperkingen, en te streven naar zoveel mogelijk zelfstandigheid, integratie en zelfbeschikking.

In het afgelopen jaar 2021 is het huis van de Stichting ZilverEsdoorn uitgegroeid van een prachtig ouder-initiatief tot een warm 'thuis' voor haar negen bewoners. De maatregelen rondom Covid-19 zorgen zo nu en dan voor hoofdbrekens maar de ouders/ wettelijke vertegenwoordigers stellen zich telkens weer flexibel op en de zorgverleners van Rozemarijn weten keer op keer een mouw te passen aan de veranderende situatie.

In de loop van het jaar 2021 zijn de Corona-maatregelen versoepeld en is het 'gewone' leven weer opgepakt.



## HOOFDLIJNEN BELEIDSPLAN

De Stichting bereikt haar doel onder andere door

- **Het bieden van sociaal en begeleide huisvesting** met 24-uurszorg in een veilige en vertrouwde 'thuis' situatie met verzorging, vorming, educatie, werk- en dagbesteding en alles wat daartoe bevorderlijk kan zijn waaronder het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst met een professionele zorgaanbieder.
- **Het verwerven van (financiële) middelen** van fondsen, particulieren en bedrijven; het aangaan en in stand houden van zodanige relaties met daarvoor in aanmerking komende instellingen en instanties op het terrein van welzijnszorg en met maatschappelijke organisaties opdat continuïteit van welzijn van de bewoners kan worden verwezenlijkt.
- **Creëren van geschikte en verantwoorde groepswoonvormen** en geschikte en verantwoorde groepslocaties waar een zinvolle werk- en dagbesteding kan worden geboden.

Uniek is dat de geboden zorg op antroposofische leest is geschoeid. De werkzaamheden worden primair verricht vanuit het belang van de verdere ontwikkeling van de individuele bewoner.

Onderstaande werkzaamheden dragen bij aan het realiseren van de doelstelling, vragen continue aandacht en worden regelmatig geëvalueerd:

- **Het verantwoord continueren van de bewoning** binnen de gestelde doelstelling waarbij wordt voldaan aan alle wettelijke, sociale en maatschappelijke eisen.
- **Het monitoren van de zorgverlener.** Ook voor 2021 is met de Raphaelstichting als zorgverlener een samenwerkingsovereenkomst afgesloten, waarin onder meer het budget voor de zorg is vastgelegd.  
De optimalisering van de zorg is een terugkerend onderwerp van gesprek met de zorgverleners.  
Te bespreken thema's zijn onder andere meer fysieke beweging voor bewoners, de organisatie van activiteiten tijdens weekenden en het stimuleren van het zelfstandig uitvoeren van taken, voor zover mogelijk, door bewoners. Ook de vraag hoe de zorg vanuit een antroposofische visie vorm te geven komt aan de orde. Deze onderwerpen zijn belangrijk om de kwaliteit van leven en de zelfstandigheid van de bewoners te verbeteren.
- **Het samenstellen van een evenwichtige groep bewoners** zodat elk individu tot zijn recht komt. Dit geschiedt in nauwe samenwerking met de Raphaelstichting. Er is een wachtlijst met potentiële kandidaat-bewoners om ervoor te zorgen dat er altijd een volledige bezetting zal zijn op de woonplekken.  
In maart is een nieuwe bewoner, Tim, in het huis verwelkomd. Het was direct of hij er altijd al had gewoond. Hij brengt veel vrolijkheid mee en weet alles van auto's.  
De bewoners vormen een hechte groep en wanneer iemand een weekend weg is, wordt hij of zij gemist in het huis.



- **Het aantrekken van en toegang krijgen tot financiële middelen** om de uitgaven die buiten de exploitatiebegroting vallen te kunnen financieren.
- **Het adviseren en begeleiden van potentiële en startende ouderinitiatieven;** Sinds 2018 heeft de Stichting regelmatig de opgedane kennis en ervaring van de Stichting met nieuwe ouderinitiatieven gedeeld en hen geholpen bij het opzetten van vergelijkbare ouderinitiatieven. Dit jaar zijn er verkennende gesprekken geweest met een ouderinitiatief in Oegstgeest en is er intensief overleg geweest met het Meander-huis in Monster, dat inmiddels van start is gegaan.

## FINANCIËN

De gelden van de Stichting worden besteed ten behoeve van het bereiken van hierboven gestelde doelstellingen. Het beleid van de Stichting is in grote mate afhankelijk van het aan haar ter beschikking staande budget. Het PGB (Persoons Gebonden Budget) van de individuele bewoners garandeert de zorg. Met de individuele Wajong-uitkeringen van de bewoners worden de kosten voor het eigen levensonderhoud, de voeding en de huur van de kamers gefinancierd. Met de huurinkomsten betaalt de Stichting de in stand houding van het huis en de aflossing van de hypotheek. De PGB-wooninitiatieven-toeslag wordt ingezet om diverse gezamenlijke kosten in het huis te dekken. Financiering van overige activiteiten komt uit fondsenwerving, donaties en periodieke schenkingen. De werving van fondsen gebeurt onder verantwoordelijkheid van het bestuur.



Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door:

- subsidies, sponsoring, legaten en schenkingen van particulieren, fondsen, bedrijven.
- de waarde van het pand
- andere baten.

De Stichting voert het werven bij fondsen in eigen beheer uit door het:

- aanschrijven van fondsen en ondernemingen die, vanuit maatschappelijke overwegingen en betrokkenheid, worden gevraagd of ze een bijdrage, al dan niet in natura, willen leveren
- organiseren van buurtgerichte benefiet activiteiten
- onder de aandacht brengen van de Stichting bij lokale organisaties zoals buurtorganisaties, pers en ook serviceclubs zoals de Lions en de Rotary
- benaderen van individuele donateurs.

Ook dit jaar hebben de ouders/vertegenwoordigers gecollecteerd voor de Stichting Het Gehandicapte Kind, ditmaal uitsluitend digitaal. Dit heeft het prachtige bedrag van € 2.879,- opgebracht. De helft van dit geld is bestemd voor de Stichting Het Gehandicapte Kind, de andere helft is voor ZilverEsdoorn.

Eind mei was er een voorproefje van 'het nieuwe normaal' in dit tweede Covid-jaar: er werd op de NL Doet-dag hard gewerkt door enthousiaste vrijwilligers van NL Real Estate en NL Foundation, die samen met de ouders de al lang gewenste hekken om de tuin hebben geplaatst, de goten hebben schoongemaakt en in de tuin allerlei werkzaamheden hebben verricht.

Als klap op de vuurpijl schonk de NL Foundation een cheque van 2.500,- Euro, die we heel goed kunnen gebruiken voor de aanschaf van een grote tuinbank!



## **ORGANISATIE**

### **Bestuur**

Samenstelling van het bestuur per 1 januari 2021:

De heer drs. A.C. de Grunt, voorzitter

Mevrouw mr C.M.E. van Blommestein, secretaris

De heer ir B.V.P. Schyns, penningmeester

### **Comité van Advies en Aanbeveling**

Het CvAA bestaat uit vier specialisten, te weten:

Kees van Dijk antroposoof/euritmist

Brigitte Kochheim jurist

Jan Willem Nieuwenhuys financiën/fundraiser

Henry van Weert kinderarts n.p.

### **RvV**

ZilverEsdoorn kent een Raad van Vertegenwoordigers (RvV) waarin alle ouders /wettelijke vertegenwoordigers zitting hebben. De RvV komt eens per twee maanden samen: in 2021 gebeurde dat vijf maal, waarvan twee keer online.

### **OT**

Het Operationeel Team (OT) bestaat uit vier leden uit de RvV. Het OT is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van alle niet bestuurlijke, dagelijkse werkzaamheden. Deze werkzaamheden worden uitgevoerd door verschillende werkgroepen, zoals zorg, onderhoud en communicatie, waarin ouders/vertegenwoordigers zitten. Het OT komt één keer per maand samen en vergadert gemiddeld vier keer per jaar met het bestuur. Door de Covid-regels heeft het OT dit jaar vijf maal via zoom overlegd. Er is vier keer met het bestuur vergaderd.

Daarnaast zijn er vele personen die ons bijstaan bij o.a. het bijhouden van de website en Facebook, het schrijven van teksten en de Nieuwsbrief, huisstijl, communicatie, juridische-, fiscale-, financiële- en bouwkundige ondersteuning of die hun netwerk aan de Stichting beschikbaar stellen.



## ACTIVITEITEN

- **Het huis en de tuin**

Het huis wordt intensief gebruikt en dat is te merken. Het groot onderhoud, zoals het herstellen van de serre, is in 2021 uitgesteld in verband met Covid. Het klein noodzakelijk onderhoud wordt wel uitgevoerd en vraagt permanente aandacht. Zo zijn de mechanische deurdrangers dit jaar vervangen door elektrische, waarmee aan de veiligheidsvoorschriften wordt voldaan. De verplichte certificeringen voor brandveiligheid zijn verkregen en aanpassingen ter voorkoming van legionella zijn uitgevoerd. Er wordt een meerjaren-onderhoudsplan opgesteld.

De schoonmaak kan gelukkig weer gedaan worden zoals voor de pandemie.

De tuin wordt met regelmaat onderhouden en ziet er goed uit. Omdat veel (speel)plekken door Corona gesloten zijn, is het heerlijk dat er een tuin is, waar altijd gebruik van kan worden gemaakt. Vooral met zonnig weer zijn de bewoners graag buiten.

- **De bewoners**

Het is belangrijk dat de groep bewoners evenwichtig van samenstelling is. Niet alleen qua persoonlijkheid maar ook qua zorg die zij individueel nodig hebben. Daarnaast wordt er veel aandacht besteed aan de integratie van de bewoners onderling, waarvan een aantal dit jaar door Covid vaak afwezig was of in quarantaine moest. De huidige negen bewoners vormen een hechte groep die het goed met elkaar kan vinden en in het huis een echt 'thuis' hebben gevonden. Er wordt geleefd, gelachen, gehuild, gedanst en gezongen en, voor zover Covid dit toelaat, worden er activiteiten ondernomen in het weekend en door de week na thuiskomst van de dagbesteding.





In november hebben de bewoners met ouders/vertegenwoordigers de voorstelling **Aladdin** in het Circustheater in Den Haag bezocht. Dit uitje was een groot succes mede omdat iedereen na afloop was uitgenodigd om bij één van de ouders pannenkoeken te komen eten. Sinterklaasavond is ook dit jaar weer uitgebreid gevierd met gedichten en cadeaus. Voor de bewoners is dit altijd weer spannend: vooraf is er Bingo gespeeld en chocolademelk gedronken.

De jaarfeesten zoals Pinksteren en Sint Jan worden meestal gevierd met meerdere locaties van Rozemarijn, maar door Corona werd dat dit jaar in veel bescheidener vorm gevierd.

Dit jaar is er bewonersoverleg geïntroduceerd: elk kwartaal is er op maandagavond overleg over zaken als regels, uitjes, eten enz. Een ieder kan daar zij of haar zegje doen.

- **De zorgverleners**

Het team van Rozemarijn levert ook in 2021 een fantastische prestatie. Net als het vorige jaar, zijn er, door de maatregelen rondom Covid-19, steeds grote aanpassingen nodig en wordt er veel flexibiliteit gevraagd. Met mondkapje werken, zonder mondkapje werken, bewoners die verplicht in quarantaine en isolatie moeten op hun kamer, het uitvallen van zieke collega's waarmee het team niet compleet was. Dit alles werd voortvarend aangepakt en de goede zorg bleef gegarandeerd. Twee leden van het zorgteam zijn helaas met langdurig ziekteverlof, waarvoor vervangers zijn gevonden, waarmee het team weer compleet is.

Sascha Jacobs, de coördinator vanuit Rozemarijn, heeft een andere functie gekregen binnen de Raphaelstichting en heeft eind juli afscheid genomen van de ZilverEsdoorn. Haar plaats is overgenomen door Nick van Muiswinkel die vanaf de aanvang van het huis werkzaam is in het team.





- **Buurt-moestuin**

Het buurtmoestuin project in Hoofddorp is een initiatief van Stichting ZilverEsdoorn samen met het naastgelegen buurthuis 'De Boerderij', onderdeel van Stichting Maatvast en is bedoeld om de sociale cohesie met de buurt te vergroten. Door Covid is de aanleg vertraagd, maar in 2022 zullen vrijwilligers zorgen voor de aanleg en het onderhoud van de moestuin, zodat ook onze bewoners daarvan kunnen genieten. Er zijn bakken gemaakt, die door de bewoners op de dagbesteding geschilderd zijn met teksten om de buurt enthousiast te maken. De eerste oogst uit de bakken was al veelbelovend en alle voorbereidingen zijn getroffen voor een volgend oogstjaar!

- **Vrijwilligers**

Door Covid konden er helaas geen vrijwilligers in het huis worden toegelaten. Een groot gemis want het is heerlijk als er vrijwilligers zijn die net even dat extra beetje tijd kunnen geven aan de bewoners. Zodra het weer kan, zullen er nieuwe vrijwilligers worden gezocht om bijvoorbeeld met de bewoners te wandelen, te koken, één op één te fietsen of een spelletje te doen.

Naast de vrijwilligers op de NL-doet-dag was ook de Rotary met veel leden aanwezig om op de druilerige zaterdag het veldje waar de buurt-moestuin zal komen distelvrij te maken. Een prikkelend karwij dat met veel enthousiasme werd voltooid.





## **PUBLICITEIT EN COMMUNICATIE**

In dit tweede Corona-jaar waren er niet veel activiteiten die 'het nieuws' haalden. De lokale pers was aanwezig op de NL-doet dag en heeft daar verslag van gedaan in HC op 2 juni 2021.

Op de website van Stichting ZilverEsdoorn, [www.zilveresdoorn.nl](http://www.zilveresdoorn.nl), zijn de verschillende nieuwsuitingen te vinden en het overzicht van de fondsen en sponsors. Ook de jaarverslagen, nieuwsbrieven en overige publiciteit zijn hier opgenomen. Tevens staat hier alle ANBI gerelateerde informatie op.

Op facebook staan de laatste updates rondom het huis en soms wordt er een oproep geplaatst voor hulp bij een specifiek project. Volg ons op [Facebook](https://www.facebook.com/zilveresdoorn)

In dit jaar zijn er twee Nieuwsbrieven verstuurd aan circa 800 geïnteresseerden en betrokkenen.



## **FINANCIEEL VERSLAG 2021 STICHTING ZILVERESDOORN**

### **Achtergronden**

In het jaar 2021 waren er 9 bewoners gedurende het hele jaar. Verder werd 2021 natuurlijk nog steeds gekenmerkt door de COVID-19 crisis en de bijbehorende beperkingen en hoofdbreken. In de loop van het jaar zijn de Corona-maatregelen versoepeld en is het 'gewone' leven weer opgepakt.

Het gevolg van Covid is wel dat er in 2021 slechts in beperkte mate projecten zijn uitgevoerd terwijl het huis juist zeer intensief werd gebruikt. Dit heeft geresulteerd in aanzienlijke slijtage van het huis en de inrichting.

### **Exploitatie**

Door de volledige bezetting van de 9 kamers door de bewoners zijn die inkomsten zoals verwacht.

De actieve fondsenwerving heeft dit jaar vrijwel stilgestaan. Er is wel een beperkt aantal eenmalige giften ontvangen.

De donateurs hebben hun bijdragen geleverd, zoals vastgelegd in de 5-jaar contracten. De meeste van deze contracten zijn in 2021 echter aan het einde van hun 5-jaars termijn gekomen waardoor de verwachting van donateur-giften voor 2022 aanzienlijk lager is.

Aan de kostenkant zijn de energiekosten in het 4de kwartaal sterk gestegen zijn waardoor de totale energiekosten in 2021 circa 50% hoger uitkwamen dan in 2020. Dit zal in 2022 een verdere aanzienlijke stijging laten zien.

Door het meer intensieve gebruik van het huis tijdens de Covid periode zijn de noodzaak van schoonmaak en dus ook de kosten met circa 45% gestegen.

Eind 2021 heeft het huis en de inrichting een opknappbeurt gekregen gefinancierd uit de exploitatie.

Resultaat in 2021 was een licht positief saldo op de exploitatie.

### **Balans**

In navolging van het bovenstaande zal een gedeelte van de inrichting in 2022 vervangen moeten worden. Hiertoe is een reservering gemaakt.

Naar aanleiding van geluidsoverlast zal een kamerwand beter geïsoleerd moeten worden. Hiertoe is een reservering gemaakt. Tevens is er een aantal nieuwe grootonderhoud-projecten geïdentificeerd die in 2022-2023 opgepakt zullen moeten worden. Er wordt mede daarom een meerjaren-onderhoudsplan opgesteld om ook het grote onderhoud duidelijk en geprioriteerd in kaart te brengen. Hierop vooruitlopend zijn hiervoor, waar mogelijk, alvast (gedeeltelijke) reserveringen gemaakt.



De verplichte jaarlijkse certificeringen voor brandveiligheid zijn verkregen. Verder is een upgrade uitgevoerd aan de deurdrangers waardoor deze ook veiliger zijn voor de vingers van de bewoners. Deze update viel duurder uit dan begroot.

Naar aanleiding van de aanbevelingen van het vooronderzoek in 2020 naar de risico's van de Legionella bacterie zijn de structurele aanpassingen uitgevoerd, gefinancierd uit de daarvoor opgebouwde reserve. Tevens is een strikt controleprogramma in werking gesteld waarbij o.a. het water op een vast ritme wordt bemonsterd en op aanwezigheid van de bacterie wordt getest.

Het project Buurtmoestuin, dat in samenwerking met het buurthuis van Stichting Maatvast is opgezet, heeft met name door Covid een behoorlijke vertraging opgelopen. Eind 2021 is het project weer opgepakt en zal in 2022 eindelijk geopend worden.

### FONDSEN

Hélène de Montigny Stichting | Iona Stichting | SFO | Sint Jacobs Godshuis | Stichting de Putter | Haëlla Stichting | Raphaëlfonds | Stichting ter Bevordering van de Heilpedagogie | Stichting Boschuyzen | Laetare | Stichting Mr. Cornelis Roozen Fonds | J.C. Ruigrok Stichting | Fonds Verstandelijk Gehandicapten | Stichting Union Haarlem | VSBfonds | Kansfonds | Rabobank Regio Schiphol | NSGK | Stichting Hulp na Onderzoek | Epilepsiefonds | Stichting Arie van Wijngaarden | Stichting Hilltree | Coöperatieve Windenergievereniging Meerwind/Wind in de rug



### SPONSOREN

Eigenhuis Keukens, Hoofddorp | Arte keukenbladen | Regiobouw Haarlemmermeer | 4 Building, Nieuw Vennep | Velota, Hoofddorp | Ambientliving, Amsterdam | Gebr. Baars, Lijnden | Rotary Club, Haarlemmermeer | Rotary 1852 | Bart Hoes, Groene architectuur | Global Garden, Zwaanshoek | Ronald Struijs, Boskoop | Budget Verf, Akersloot | Konijn Houtbewerking | Hilderink projectstoffering | Forbo flooring systems | PuyVast Chartering BV | Kales Airline Services | Montel, Cruquius | Stichting Specsavers steunt | Gemeente Haarlemmermeer | Harmen Meijer | Marieke de Ridder | Ideal Standard | Koninklijke MOSA | GIRA elektra | Pieters Bouwtechniek, Haarlem | Rotary Hillegom/Lisse

<b>BATEN EN LASTEN</b>					
<b>Baten</b>	<b>Baten 2021</b>	<b>Baten 2020</b>	<b>Lasten</b>	<b>Lasten 2021</b>	<b>Lasten 2021</b>
Vooruitontvangen huur & Svs	€ 1.018	€ 1.062	Hypotheek Rente	€ 10.069	€ 11.102
Bijdrage Opstartkosten	€ -	€ 1.100	Rente Ouderslening achtergehouden	€ 530	€ 573
Huur & Servicekosten	€ 36.626	€ 37.437	Afschrijving betaalachterstand J. Koudijs	€ 654	
PGB WoonInitiatief Toeslag	€ 38.232	€ 37.876	GWL	€ 9.082	€ 6.890
Donaties	€ 19.590	€ 18.302	Belastingen	€ 2.932	€ 2.883
<b>Totaal</b>	<b>€ 95.466</b>	<b>€ 95.777</b>	Abonnementen & Webhosting	€ 190	€ 186
			Activiteiten	€ 190	€ 68
			Bankkosten	€ 432	€ 469
			Inrichting	€ 1.948	€ 2.167
			Internet	€ 1.089	€ 1.052
			Ouderdag	€ -	€ 182
			Onderhoud	€ -	€ 8.488
			Beveiliging (BMI & Legionella)	€ 5.509	€ -
			Klein Onderhoud	€ 1.817	€ -
			Project Deurdrangers	€ 1.098	€ -
			Project Tuinrichting	€ 5.312	€ -
			Representatiekosten	€ 728	€ 401
			Schoonmaak	€ 13.634	€ 9.467
			Vergaderkosten	€ -	€ 7
			Verzekeringen	€ 1.638	€ 1.568
			<b>subtotaal</b>	<b>€ 56.850</b>	<b>€ 45.503</b>
			<b>Nieuwe Reserveringen</b>		
			Reservering Groot Onderhoud	€ 7.500	€ 7.500
			Reservering Deurdrangers	€ -	€ 6.000
			Reservering Legionella aanpassingen	€ -	€ 5.000
			Reservering Duurzaamheid	€ 5.000	€ -
			Reservering Inrichting	€ 7.500	€ -
			Reservering Geluidsisolatie Wand	€ 7.500	€ -
			Reservering Serre	€ 7.500	€ 25.000
			<b>subtotaal</b>	<b>€ 35.000</b>	<b>€ 43.500</b>
<b>Totale Baten</b>	<b>€ 95.466</b>	<b>€ 95.777</b>	<b>Totale Lasten</b>	<b>€ 91.850</b>	<b>€ 89.003</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ 3.616</b>	<b>€ 6.774</b>			



<b>BALANS</b>		
<b>Activa</b>	<b>31-12-21</b>	<b>31-12-20</b>
<b>Materiele vaste activa</b>		
Woonhuis te Hoofddorp	€ 620.000	€ 620.000
<b>Vlottende Activa</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	€ -	€ 14.390
<b>Liquide middelen</b>		
Liquide middelen	€ 98.079	€ 69.807
<b>Totaal</b>	<b>€ 718.079</b>	<b>€ 704.198</b>
<b>Passiva</b>	<b>31-12-21</b>	<b>31-12-20</b>
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Algemene reserve	€ 140.789	€ 137.173
Bestemmingsreserves	€ 100.588	€ 73.500
Bestemmingsfondsen (met oormerk)	€ 52.326	€ 55.500
<b>Langlopende schulden</b>		
Leningen o/g	€ 54.000	€ 54.000
Schulden aan kredietinstellingen	€ 340.904	€ 358.376
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichtingen	€ 17.472	€ 17.472
Crediteuren	€ 5	€ 512
Ovrg schulden en overlopende passiva	€ 11.995	€ 7.665
<b>Totaal</b>	<b>€ 718.079</b>	<b>€ 704.198</b>

## **INHOUDSOPGAVE**

Doelstelling	1
Hoofdlijnen beleidsplan	2
Financiën	3
Organisatie	5
Activiteiten	6
Publiciteit en communicatie	9
Financieel verslag 2021 Stichting ZilverEsdoorn	10
Fondsen en sponsoren	11
Baten en lasten	12
Balans	13